

Solution logicielle pour un pilotage efficace
des projets & un contrôle du portefeuille de projets



Tirez le meilleur parti de vos des projets et des portefeuilles

Assurez-vous un succès maximal de vos projets à des coûts minimaux et avec la meilleure qualité possible. Planifiez, contrôlez et établissez des rapports sur les projets et les portefeuilles de projets de manière centralisée.

Résoudre tous les défis du contrôle multiprojets

Manquez-vous de transparence sur les coûts actuels du projet et leur évolution par rapport au budget ? L'allocation des ressources n'est-elle pas optimale, ce qui entraîne des goulots d'étranglement et des délais de projet négatifs ?

Dans les situations de prise de décision multi-projets, les managers perdent souvent la vue d'ensemble ou doivent prendre des décisions sur la base de données insuffisantes. Avec le logiciel de gestion de projet et d'optimisation de portefeuille de smartPM.solutions, ces défis appartiennent au passé.

Obtenez facilement un aperçu en temps réel des budgets, des dépenses et de la disponibilité des ressources. Des rapports et des tableaux de bord automatisés vous aident à garder à tout moment une vue d'ensemble et à procéder à temps aux ajustements nécessaires.

Réduisez les tâches manuelles, par exemple pour le reporting, et allégez la charge de vos collaborateurs grâce à un système central qui regroupe toutes les données pertinentes. Vous optimisez ainsi la planification et la gestion de vos projets ainsi que le reporting et vous vous assurez un succès maximal de vos projets.

Dans cette fiche d'information, vous apprendrez comment :

- 1 assurer la transparence des données et une gouvernance de projet forte (par exemple selon PMBOK, PRINCE2).
- 2 planifier efficacement les projets et les prioriser judicieusement en fonction d'objectifs stratégiques.
- 3 allouer les ressources du projet de manière optimale, gérer les risques et éviter les goulots d'étranglement à un stade précoce.
- 4 Assurer un suivi efficace à l'aide de tableaux de bord clairs et précis.
- 5 Gagner du temps et économiser des efforts grâce à des rapports automatisés et standardisés ainsi qu'à des outils de communication intégrés.
- 6 Prendre de meilleures décisions sur la base de données fiables, de l'IA et d'analyses de scénarios.

"On peut économiser beaucoup de temps, d'efforts et d'argent en utilisant un outil central de contrôle de projet et de portefeuille comme pivot de tous les processus liés aux projets. Les consultants de smartPM.solutions ont largement contribué à ce que l'aéroport de Hambourg économise plusieurs millions d'euros par an grâce à la gestion des coûts stricte et inhérente au système de l'outil de contrôle de projet - avec des coûts de système à six chiffres inférieurs".

Julian Jirsak, responsable de la gestion de portefeuille de projets à l'aéroport de Hambourg



Avoir une vue d'ensemble de tous les projets sans effort

Avec la gestion et le contrôle de projet smartPM, vous soutenez aussi bien le pilotage stratégique qu'opérationnel de vos projets dans un système entièrement intégré. L'interface utilisateur intuitive et le workflow vous guident de manière structurée depuis la création du projet jusqu'au rapport de gestion en passant par la planification et l'optimisation du portefeuille.

À chaque étape, vous bénéficiez de contenus et de modèles de gestion de projet éprouvés dans la pratique et basés sur 25 ans d'expérience en matière de projets. De plus, des concepts de rôles et d'autorisations ainsi que des outils de communication intégrés garantissent des processus structurés et une documentation transparente. Ainsi, vous menez vos projets à bien de manière rentable, avec un minimum de temps et un maximum de qualité.

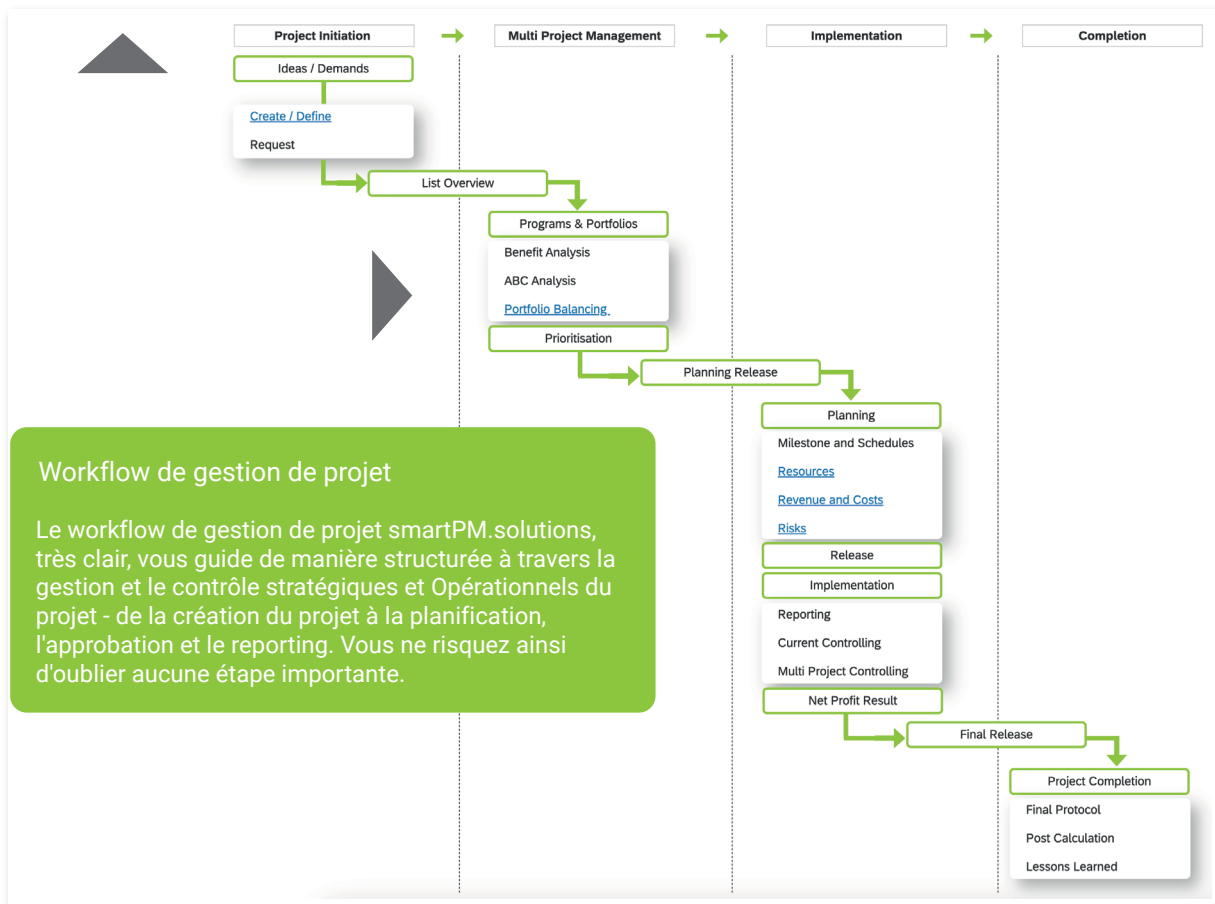
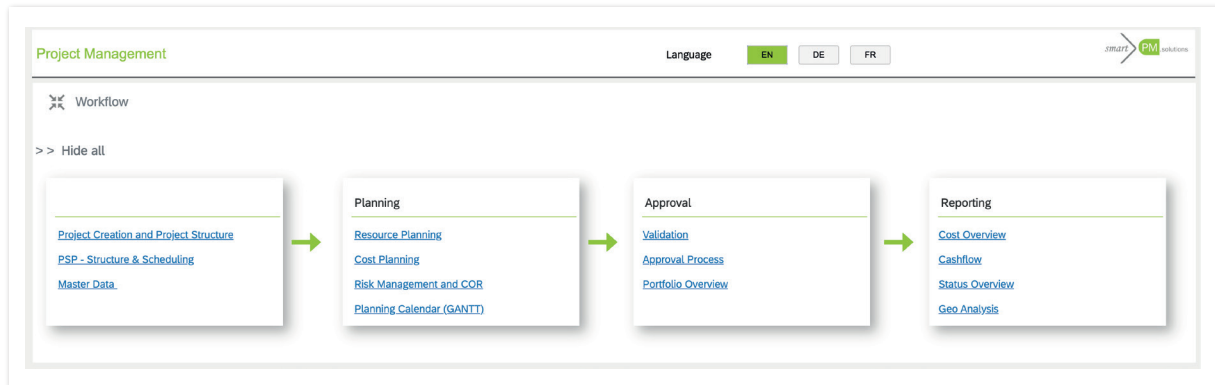


Menu principal de la solution de contrôle de gestion smartPM

Dans l'interface utilisateur claire de smartPM.solutions, vous accédez à toutes les fonctions de gestion et de contrôle de projet pertinentes et prédéfinies. L'interface utilisateur et tous les contenus sont adaptables de manière flexible et disponibles en plusieurs langues. Le contrôle de projet peut être facilement mis en réseau avec d'autres planifications de département.

Ce que nous réalisons...





Un savoir-faire issu de 25 ans d'expérience sur le marché

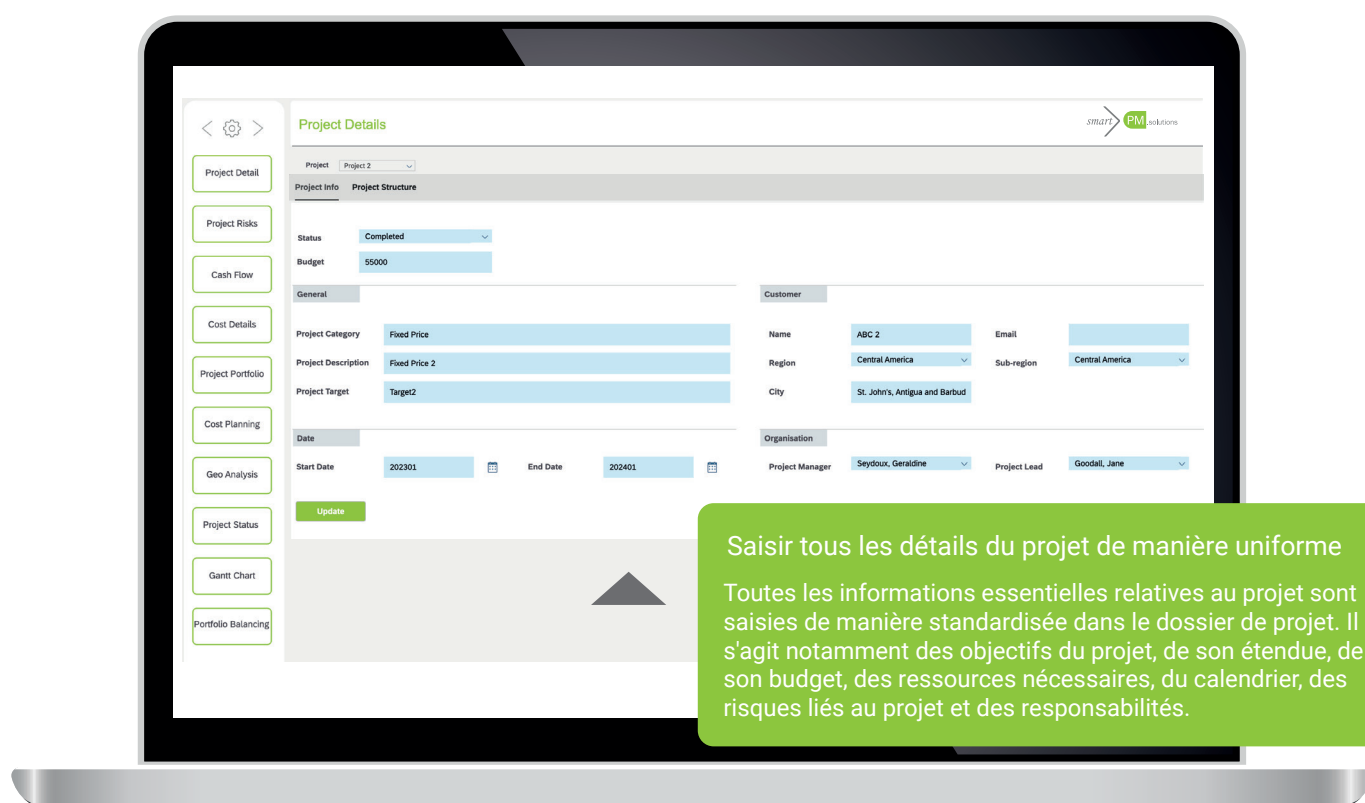
"Notre équipe de conseillers expérimentés dans les projets adapte non seulement les solutions de planification aux exigences de l'entreprise, mais aide également à mettre en place des flux de travail intelligents et à optimiser les processus. Notre atout : un grand savoir-faire et des solutions éprouvées sur le terrain, issues de plus de 25 ans d'expérience sur le marché".

Alexander Hein, CEO smartPM.solutions



Assurer la gouvernance de projet grâce à des dossiers de projet standardisés

Dans le système de gestion et de contrôle de projet smartPM.solutions, vous choisissez parmi tous les modèles de projet courants et standardisés et les normes industrielles intégrées (comme PRINCE2, PMBOK) pour gérer efficacement vos projets et assurer le respect des méthodes de gestion de projet éprouvées. Adaptez de manière flexible les normes de gouvernance de projet fournies à vos exigences spécifiques et assurez-vous ainsi des succès rapides.



Saisissez tous les détails du projet et les interactions entre les participants au projet, les processus d'escalade, les niveaux d'autorisation et les résultats des contrôles dans l'interface web clairement structurée avec des explications en mode survol du curseur. La documentation automatisée et transparente ainsi que les concepts d'utilisateurs et d'autorisations facilitent la collaboration. Les informations détaillées peuvent être consultées à tout moment, indépendamment du lieu et de l'appareil.



Ce que nous offrons aux entreprises...

La meilleure technologie pour la planification, l'analyse, l'élaboration budgétaire, les prévisions, le reporting et la consolidation intégrés, en combinaison avec des conseils en gestion d'entreprise et un excellent service !

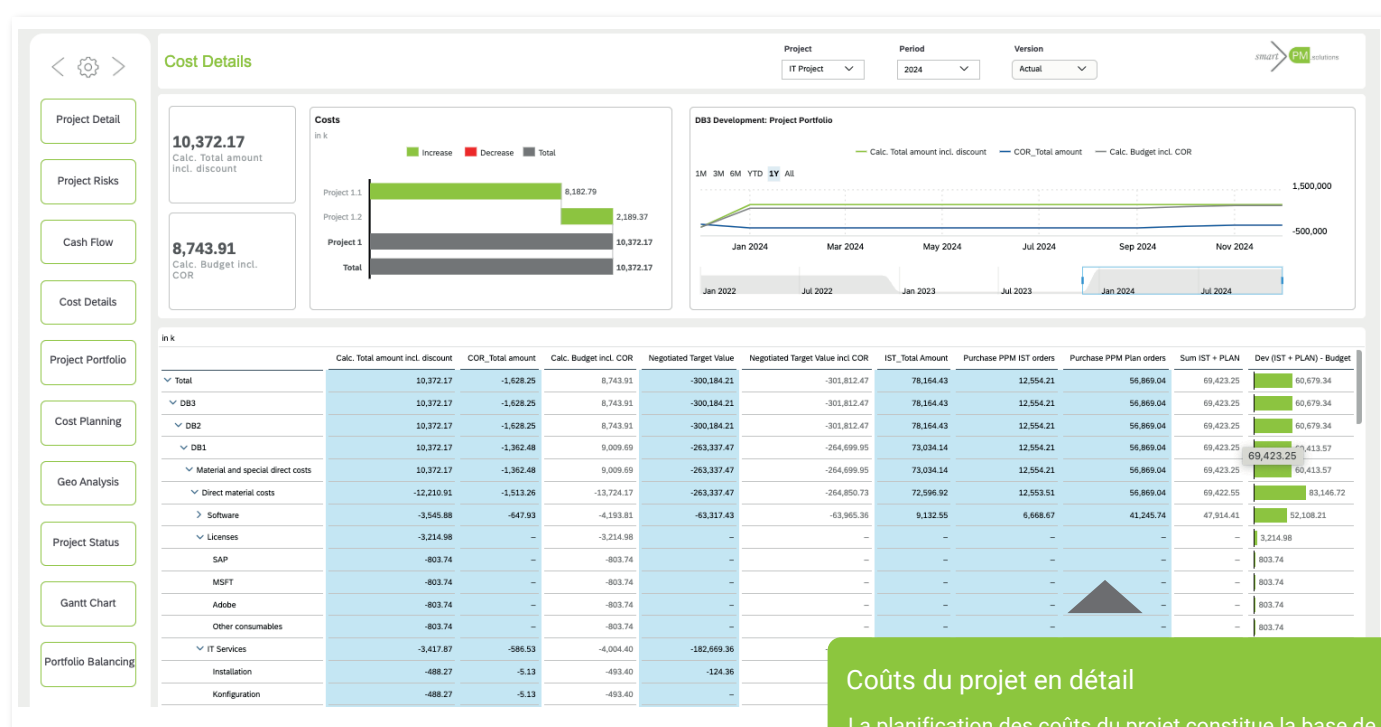
4,9/5 ★ Évaluation du projet 6,8/7 ★ Évaluation du support 4,8/5 ★ Évaluation des employés

Assurer la transparence dans l'approbation des projets

Les normes de gouvernance de projet jouent également un rôle central dans la définition des critères d'approbation des projets. Lors de la soumission d'une demande, les projets doivent souvent remplir certains critères pour être qualifiés pour la phase suivante (p. ex. date de début et de fin, caractère unique, durée).

Des conditions cadres PMBOK (Guide to the Project Management Body of Knowledge) intégrées au système, qui décrivent en détail les rôles et les tâches des personnes impliquées dans les projets ainsi que la procédure à suivre pour une gestion réussie des projets, apportent un soutien à cet égard.

L'approbation du projet et le déblocage du budget ne peuvent se faire que sur la base d'une planification solide. Si le projet est approuvé, la planification des coûts sert de point de référence pour le contrôle permanent du projet d'identifier et de gérer les écarts à un stade précoce.



Coûts du projet en détail

La planification des coûts du projet constitue la base de l'approbation du projet, car elle fournit un aperçu détaillé des coûts prévisionnels et permet ainsi d'évaluer la faisabilité économique du projet.

Les chefs de projet s'efforcent régulièrement de respecter au mieux les coûts et les délais prédéfinis. Les objectifs top-down fixés au départ peuvent être directement attribués ou décomposés en projets individuels.

Pour relier ces objectifs à la mise en œuvre du projet, il est essentiel de disposer d'estimations ascendantes des personnes directement impliquées. Les écarts peuvent être comblés en définissant et en suivant les initiatives directement dans le système.

Prioriser les projets en fonction des objectifs stratégiques et optimiser le portefeuille de projets

Assurez-vous que vos projets sont en accord avec les objectifs généraux de l'entreprise afin d'optimiser le portefeuille de projets et d'obtenir une valeur ajoutée maximale grâce à une priorisation ciblée. L'objectivité est garantie par l'utilisation de critères prédéfinis qui servent de base à toutes les décisions relatives aux projets.

L'allocation optimisée des ressources sur l'ensemble du portefeuille de projets donne la priorité aux projets qui soutiennent le plus efficacement les objectifs stratégiques et opérationnels de l'entreprise. Cette approche garantit une vue d'ensemble transparente de tous les projets en cours et nouveaux, ainsi qu'une justification claire de votre priorisation.



"Depuis que l'équipe smartPM.solutions a implémenté chez nous la nouvelle solution de planification et de contrôle de portefeuille de projets, nous économisons chaque année 450 000 € par projet. Les frais de logiciel et de mise en œuvre ont déjà été récupérés en très peu de temps. À cela s'ajoutent d'énormes améliorations qualitatives, comme la concentration sur les tâches principales. Et c'est sans compter les simplifications du processus et donc de la qualité. À partir d'une certaine taille d'entreprise, Excel ne fonctionne tout simplement plus. Nous ne discutons plus de formules ou ne doutons plus des données, nous agissons. La pensée en scénarios s'est établie et les collaborateurs travaillent de manière à créer de la valeur en fonction de leurs qualifications".

Arbi Araks, responsable des finances et du contrôle de gestion, List GC

Saisir tous les projets et les KPI importants en un coup d'œil

Un outil de contrôle de projet performant aide le chef de projet en créant la transparence sur les ressources, les coûts et les calendriers. Des fonctions telles que les plafonds budgétaires des projets, le suivi des engagements et l'analyse des coûts ou des produits réels jusqu'au niveau des documents facilitent considérablement le suivi et le pilotage.

Une très bonne vue d'ensemble de l'avancement, des risques et des écarts éventuels de plusieurs projets stratégiques est rendue possible par le rapport sur les jalons clés smartPM sur le portefeuille. Ce rapport fournit une représentation compacte et pertinente qui permet aux décideurs et aux personnes impliquées dans les projets d'évaluer rapidement la situation globale du portefeuille de projets.

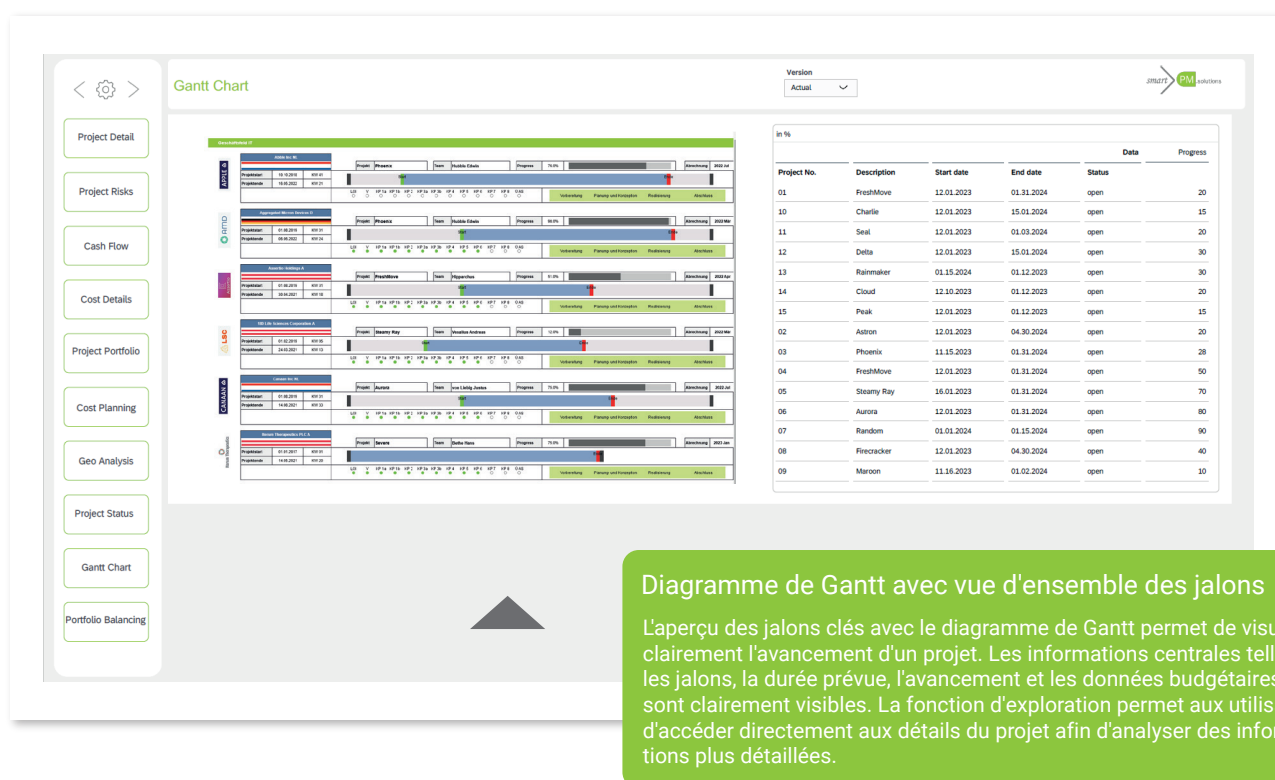


Diagramme de Gantt avec vue d'ensemble des jalons

L'aperçu des jalons clés avec le diagramme de Gantt permet de visualiser clairement l'avancement d'un projet. Les informations centrales telles que les jalons, la durée prévue, l'avancement et les données budgétaires y sont clairement visibles. La fonction d'exploration permet aux utilisateurs d'accéder directement aux détails du projet afin d'analyser des informations plus détaillées.

Le rapport sur l'état du projet est un instrument central du contrôle de projet. Il documente l'état actuel d'un projet de manière régulière et systématique, ce qui permet d'identifier les problèmes à un stade précoce et de prendre des mesures de gestion ciblées.

Il est ainsi possible d'identifier plus rapidement les projets problématiques qui ne se déroulent pas comme prévu et de les replanifier ou de les reprogrammer de manière ciblée. Les fonctions d'exploration permettent de naviguer du niveau agrégé jusqu'aux projets individuels.

Des analyses ad hoc, des prévisions précises basées sur l'IA et des simulations de scénarios aident à prendre des décisions éclairées sur les projets. La distribution automatique de rapports allège la charge de travail des participants au projet, tels que les responsables de portefeuille, de projet ou de secteur, ainsi que l'équipe de projet.



De plus, l'organigramme technique de projet assure la transparence en visualisant clairement les lots de travaux dans les phases du projet ainsi que leurs interdépendances. Les projets sont ainsi considérés de manière globale et "planifiés".

Le bilan de santé smartPM.solutions

Analyse du logiciel pour améliorer les performances

Vous n'êtes pas satisfait des performances de votre logiciel de contrôle de gestion actuel ? Vous ne savez pas si exploitez pleinement le potentiel des fonctions existantes ou nouvelles ? Lors du bilan de santé de smartPM.solutions, nos conseillers expérimentés examinent votre outil de contrôle de gestion "sous toutes les coutures" et vous indiquent le potentiel d'amélioration des performances.



<https://smartpm.solutions/fr/audit-de-solution>

Répartir les ressources liées au projet de manière optimale et transparente

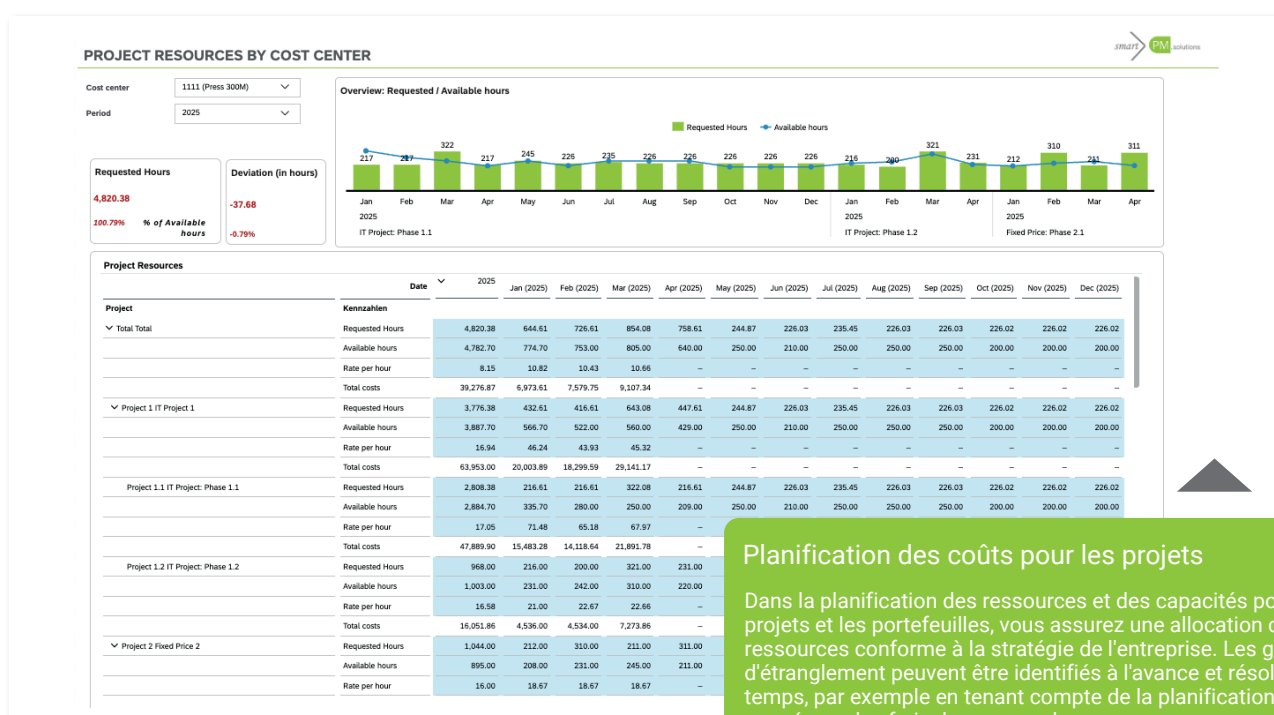
Avec le logiciel de gestion et de contrôle de projet de smartPM.solutions, vous gérez et répartissez vos ressources de projet - personnel, matériel et finances - de manière optimale, évitez les goulots d'étranglement et augmentez durablement l'efficacité de vos projets.

Comme les projets sont souvent en concurrence pour les mêmes ressources limitées, telles que les compétences clés, les fournisseurs ou les installations de production, il est essentiel de procéder à une répartition stratégique et proactive des ressources.

La connexion entièrement automatisée à toutes les sources de données pertinentes dans l'entreprise (par ex. saisie des temps, entrée des commandes, informations sur la liste des tâches en attente ou les délais d'approvisionnement) permet une analyse complète de la situation des ressources.

Des systèmes d'alerte informent de manière proactive sur les conflits potentiels et proposent automatiquement des solutions basées sur l'IA, par exemple du point de vue des chefs d'équipe. En complément, l'aperçu des temps de projet de smartPM fournit des informations détaillées sur la planification et la saisie des heures par projet.

Cette approche vous permet d'accroître la transparence et la prévisibilité de vos projets et d'assurer leur succès.



Planification des coûts pour les projets

Dans la planification des ressources et des capacités pour les projets et les portefeuilles, vous assurez une allocation des ressources conforme à la stratégie de l'entreprise. Les goulots d'étranglement peuvent être identifiés à l'avance et résolus à temps, par exemple en tenant compte de la planification des congés ou des frais de personnel.

Les frais de personnel internes et externes, qui représentent souvent la plus grande part des coûts du projet, peuvent être intégrés dans le calcul du projet -soit séparément (pour des raisons de protection des données), soit directement sous forme taux horaires.

En outre, le système prend en charge la planification des ressources sur la base des compétences et des disponibilités. D'après notre expérience, cette flexibilité est particulièrement intéressante pour les entreprises de recherche qui souhaitent utiliser des subventions de l'UE ou des subventions publiques, ainsi que pour les calculs de marge brute liés aux projets. Vous trouverez des détails sur le contrôle des subventions dans la fiche d'information.

Suivi efficace du portefeuille de projets en temps réel

Les analyses des tendances des jalons et de la valeur acquise font partie des méthodes éprouvées pour surveiller et optimiser efficacement les plans de projet et des portefeuilles entiers.

Ils offrent une vue d'ensemble claire de l'évolution dans le temps des jalons, des retards, des coûts, du chiffre d'affaires et des risques. Ils facilitent la gestion globale et l'optimisation des projets (stratégiquement) importants du portefeuille.

Les deux méthodes identifient les écarts avant qu'ils ne deviennent critiques, augmentent la transparence et mettent en évidence les potentiels d'optimisation des processus.



Une vue d'ensemble claire du portefeuille de projets

La vue du portefeuille de projets aide à évaluer si un portefeuille est rentable, quel est le bénéfice réalisé, si les projets sont financièrement stables et quels projets présentent des écarts significatifs par rapport au budget. L'analyse des causes et la nécessité d'agir existent pour les barres rouges du tableau de bord.

De plus, les plafonds budgétaires des projets aident à réaliser des économies significatives et à garantir une gestion proactive du portefeuille. L'ensemble du portefeuille reste ainsi flexible et adaptable, même dans un environnement de marché exigeant et en rapide évolution.

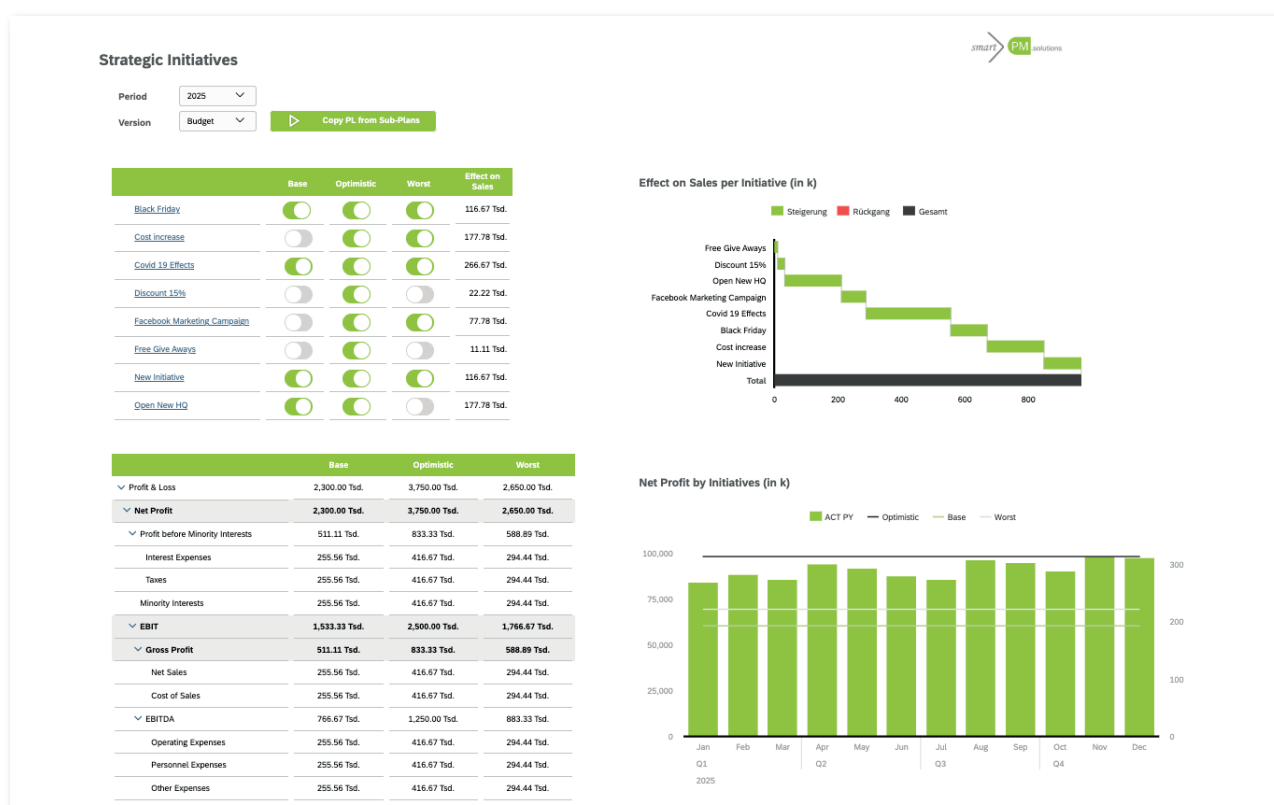
Le suivi des engagements présente les engagements ouverts de manière transparente. Vous créez ainsi la transparence et les possibilités de contrôle nécessaires pour orienter vos projets de manière stratégique.

Les analyses de scénarios et les prévisions glissantes aident à prendre des décisions fondées sur les projets

Dans un environnement dynamique, les gestionnaires de portefeuille doivent pouvoir surveiller en permanence les projets et les portefeuilles et les adapter de manière flexible. Un contrôle ponctuel - par exemple uniquement au début ou juste avant la fin d'un projet - n'est pas suffisant.

Le suivi peut s'accélérer considérablement en fonction des circonstances, par exemple en cas de crise ou de choc exogène. Dans de telles situations, les rapports sont souvent établis sur une base hebdomadaire, voire quotidienne.

Les simulations de portefeuille basées sur des scénarios permettent de prédire l'impact des changements dans un ou plusieurs projets sur l'ensemble du portefeuille. Cela est particulièrement utile lorsque des décisions stratégiques telles qu'acheter, fabriquer ou annuler doivent être prises ou lorsqu'il est nécessaire de réagir rapidement à des changements dynamiques sur le marché.



Simulation de scénarios

Analyse de scénarios avec scénario le meilleur/optimiste/le pire et initiatives stratégiques pour atteindre les objectifs de l'entreprise : le gestionnaire de portefeuille peut analyser différents scénarios et évaluer quelles mesures ont le plus d'impact positif sur les ventes, les coûts ou les bénéfices. Les risques peuvent ainsi être atténués.

Les prévisions continues améliorent la transparence des coûts et permettent d'établir des prévisions plus précises. Les prévisions glissantes des coûts du projet permettent de mieux prévoir et gérer les coûts attendus du projet tout au long des étapes et phases importantes du projet, comme le début ou la fin du projet. Cette approche globale relie les objectifs descendants à la mise en œuvre opérationnelle du projet.

Gestion efficace des initiatives pour assurer le succès des projets

Comme les projets nécessitent souvent des ressources de différents départements, il est essentiel d'identifier et de résoudre à temps les dépendances et les restrictions de ressources. Le gestionnaire de portefeuille joue ici le rôle de plaque tournante de la communication entre les chefs de projet, les chefs d'équipe, les décideurs et les contrôleurs. En particulier, la mise en place et le suivi d'initiatives de projet en cas d'écarts jouent un rôle décisif pour atteindre malgré tout les objectifs du projet.

La solution de contrôle de projet et de portefeuille smartPM intègre pour cela le "Initiative Tracker", qui couvre précisément cette fonction. Grâce à la connexion transparente avec des outils de communication tels que Microsoft Teams, Planner ou Project, la collaboration entre tous les participants est nettement simplifiée et accélérée.

Initiatives Tracker

☒ Show all Initiatives

Strategy Initiatives

Initiatives	Person Responsible	Target	Result / Impact	Priority	Created By	Comment	Budget	Created on	Progress	Expected Cost	Expected sales impact	IST Cost	Teams	Planner
Free Give Aways	Fabian Gerer	Customer acquisition	+200 customers	4.8	Christian Konrad	Budget confirmed	35.000							
Discount 15%	Christian Konrad	Revenue increase	Revenue increase by 20%	3	Sonam Sharma	Lowered priority	875.000							
Open New HQ	Sonam Sharma	Enter New Market	Increased sales in Asia	2.8	Christian Konrad	Approved by board	320.000							
Facebook Marketing Campaign	Sonam Sharma	Introduce New Product	Increase market share	3.5	Fabian Gerer	Lowered priority due to entrance of new market	270.000							
Covid 19 Effects	Fabian Gerer	Customer satisfaction	Increased ratings	2.5	Christian Konrad	milestone reached	1.950.000							
Black Friday	Christian Konrad	Revenue increase	Expected to go up by 30%	4.5	Sonam Sharma	Budget confirmed	450.000							
Cost increase	Sonam Sharma	Enter New Market	Increased sales in Europe	5	Fabian Gerer	According to plan	500.000							
New Initiative	Christian Konrad	Enforce cross & upselling	Increase market share	5	Sonam Sharma	Delayed in order to enable other projects	40.000							

Définir des initiatives stratégiques

point de vue d'un chef de projet, cette centrale d'aperçu permet de déduire des informations sur les objectifs, les responsabilités, l'avancement et le budget des initiatives.

Suivi continu des projets - L'analyse géographique

La géo-analyse élargit le contrôle de projet classique en y ajoutant une perspective spatiale qui peut s'avérer décisive, notamment pour les projets internationaux ou les projets dépendant fortement du lieu. Les projets sont pilotés et surveillés en temps réel au niveau régional / mondial.

Geo Analysis

Period: 2024 Version: Actual

Project Detail

Project Risks

Cash Flow

Cost Details

Project Portfolio

Cost Planning

Geo Analysis

Project Status

Gantt Chart

Portfolio Balancing

Projects per Country

Investment sum (EUR) per Country

Investment sum (EUR) per City District

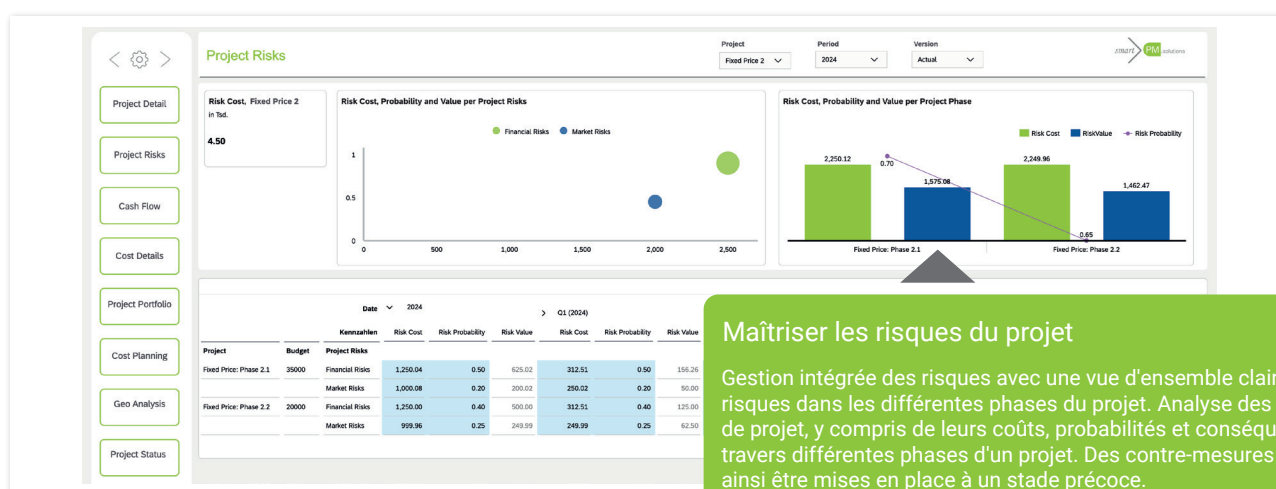
PJ - Project	Massnahmenbeschreibung	Partner	Funding Source
10088-001	ICT Integrated Security Solution Support for UNOSOS (95990/20146)	Department of Field Support (DFS)	Peacekeeping Operations (DPKO)
10229-008	Provision of shuttle and dispatch services to UNMISS	United Nations Mission in the Republic of South Sudan (UNMISS)	United Nations Mission in the Republic of South Sudan
10229-009	Technical Support for DFS/LSO Data Preparation for Umjima Implementation	Department of Field Support	
10229-010	Operational Support to setup the Blue-Green Economy Finance Facility (BEEF) in Sri Lanka	United Nations Environment Programme	
10229-011	Technical Support for Umjima Support Services - Implementation and Project Management	Department of Field Support	
10229-012	Technical Support for DFS/LSO for Training Services in support of Umjima	Department of Field Support	
10229-013	Technical Support for IT Service Management, Capacity Planning and Performance Management	Department of Field Support	
10229-014	Technical Support for ICT Technical Compliance	Department of Field Support	
10838-002	Provision of Technical Project Management Services for the Remodelling of the National Polio and Measles Laboratory in Dhaka.	World Health Organization	
10846-001	HR Management Services to UN-HABITAT in LCR	United Nations Human Settlements Programme	
11026-011	Enhancing Capacities of National Police of Ukraine	Canada, Ukraine	
11295-004	Mine Action in Support of MINURSO, AB 2017-2018	United Nations Mine Action Service	
11295-006	Mine Action in Support of MINUSCA 17-18	United Nations Mine Action Service	
11300-005	Continuation of MMU for Gaza - Norway 3 (Award ID 00083490)	Executive Office of the Secretary-General (EOISG), Office of the United Nations Special Coordinator for the Middle East (UNSCO)	Australia, Canada, Germany, Netherlands, Norway

Tableau de bord de gestion de projets

Le tableau de bord de gestion de projet (par pays, par région, etc.) vous permet d'obtenir un aperçu rapide, sous forme de graphique ou de tableau, de la répartition géographique et des priorités d'investissement de vos projets. Il est possible de comparer le retour sur investissement et les investissements totaux par pays.

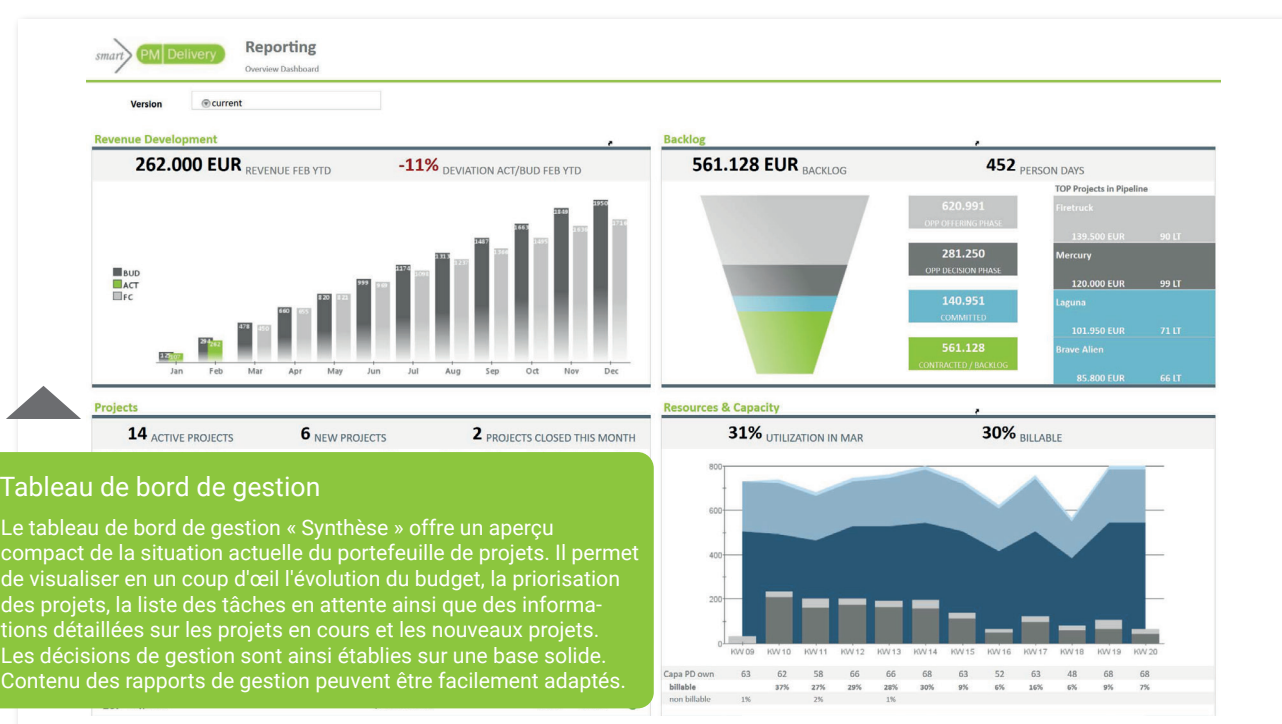
Gestion des risques intégrée au système pour les projets

Les risques de projet sont saisis et évalués de manière intégrée dans la solution smartPM. La classe, la description et la probabilité d'occurrence des risques ainsi que les responsables sont alors définis. De plus, une valeur de risque est attribuée à chaque risque afin de mieux évaluer son importance et son urgence.



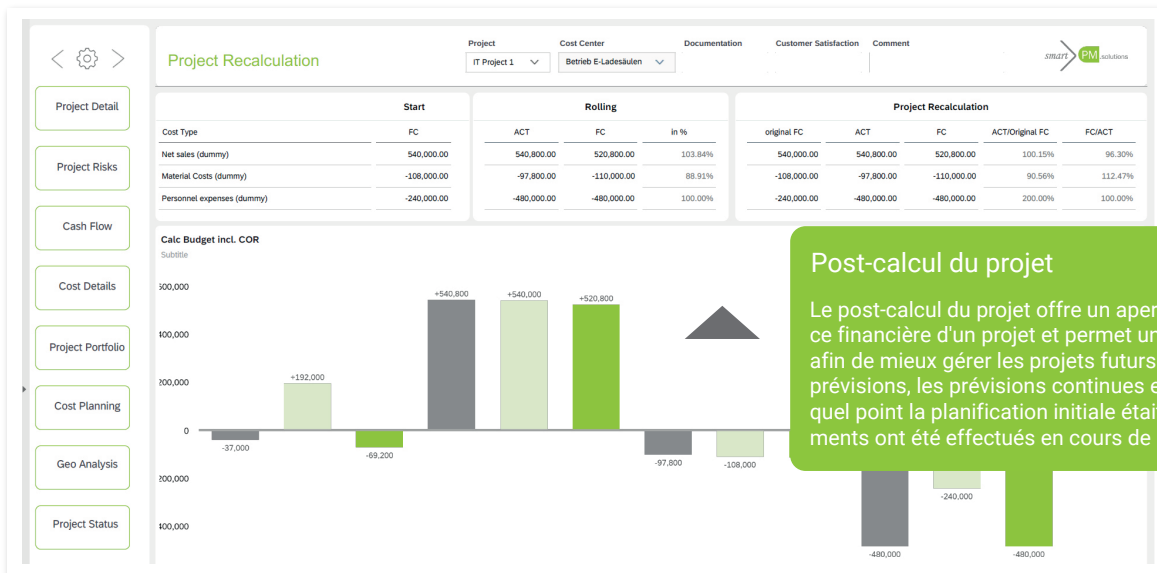
Les risques typiques sont le manque de ressources (p. ex. personnel, capacité des machines), les goulots d'étranglement financiers, les retards de délais ou les défauts de qualité. Ces risques sont intégrés de manière transparente dans la planification du projet et dans le rapport d'état du projet afin de garantir une approche et une gestion globales.

Rapport de gestion - Tout en un coup d'œil



Calcul a posteriori intégré et documentation des enseignements tirés

Les experts en contrôle de gestion et la direction bénéficient d'un contrôle intégré des coûts ex post du projet, permet une analyse détaillée des coûts réels du projet par rapport aux valeurs initialement prévues. Ce calcul a posteriori fournit des informations précieuses pour les projets futurs, en identifiant les écarts et en analysant les causes.



Post-calcul du projet

Le post-calcul du projet offre un aperçu détaillé de la performance financière d'un projet et permet une évaluation rétrospective afin de mieux gérer les projets futurs. La comparaison entre les prévisions, les prévisions continues et les coûts réels montre à quel point la planification initiale était précise et si des ajustements ont été effectués en cours de projet.

Les précieux enseignements tirés des projets achevés peuvent être systématiquement documentés dans des modèles de projet. Ainsi, les erreurs du passé ne sont pas répétées et les approches éprouvées sont conservées.

L'interface utilisateur intuitive avec des explications en mode survol de curseur, des fonctions de commentaire et des fonctions d'aide intégrées facilite l'utilisation - même pour les principaux participants au projet qui ont moins d'expérience dans la gestion de projet. Cette approche augmente l'efficacité, évite les erreurs récurrentes et optimise l'ensemble du processus de gestion de projet.

Un service client de haut niveau

Support premium avec les smartPM Accord de niveau de service (SLA)

Vous recherchez un support fiable et compétent, en allemand et en anglais, avec des temps de réaction rapides et fixes de la part d'interlocuteurs dédiés. C'est ce que nous garantissons à nos clients avec les smartPM SLAs - Service Level



<https://smartpm.solutions/fr/support-premium>

7 Bonnes raisons de choisir smartPM

Thèmes qui pourraient également vous intéresser...

Pourquoi nous sommes le bon partenaire pour votre entreprise !



Un point unique de vérité : des systèmes en amont interconnectés de manière transparente et automatisée



Une technologie de contrôle de gestion flexible, similaire à Excel, combinée à des contenus de gestion d'entreprise



Planification financière intégrée, analyse, budgétisation, prévision et reporting d'un seul tenant



Solutions conviviales et innovantes avec l'intelligence artificielle



Les solutions smartPM sont disponibles pour : IBM, Jedox, Microsoft Power BI et SAP



Équipe compétente et expérimentée avec un bagage en contrôle de gestion ; 4,9/5 évaluation du projet



Votre partenaire fiable en matière de contrôle de gestion, avant et après le projet ; 6,8/7 Satisfaction du support



Liste des études de cas GC à télécharger



https://smartpm.solutions/wp-content/uploads/smartPM_Casestudy_Etude-de-cas-List_FR_GZD_Web.pdf

Entretien avec un expert des consultants expérimentés

< 2025 >

MO.	DI.	MI.	DO.	FR.	SA.	SO.
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
1	2	3	4	5	6	7

Prendre un rendez-vous

<https://smartpm.solutions/fr/expert>

